

Nouveaux regards sur l'évaluation en association (NOURA)

Réalisations 2025-2026

Un programme d'expérimentation, d'échanges et de mobilisation,
pour une évaluation au service de la vie associative

→ Un dialogue interassociatif renforcé sur l'évaluation

Notre **espace d'échange de pratiques** sur évaluation a été rejoint par plus de 600 associations de tous types

7 fiches pratiques mises en ligne sur ressources-noura.org

"Les échanges ont alimenté mes réflexions sur la dimension multiforme et sur l'enjeu politique de l'évaluation" (une participante)

→ La capacité pour toutes les associations à dire leur utilité sociale

Notre **outil gratuit d'auto-évaluation** a été testé au premier semestre 2026

154 associations inscrites à l'expérimentation

"Cet outil offre un temps de partage rare sur le fonctionnement de la structure"
(un participant à l'expérimentation)

→ Une dynamique collective pour changer les regards sur l'évaluation

2024 personnes inscrites au programme à ce jour, dont plusieurs institutions, fondations, unités de recherche

Deux séminaires organisés, un dossier Juris publié

"J'ai mieux compris les enjeux de l'évaluation dont je ne soupçonnais pas la portée"
(une participante au séminaire)

Avec le soutien de :

MINISTÈRE DES SPORTS, DE LA JEUNESSE ET DE LA VIE ASSOCIATIVE
Liberté
Égalité
Fraternité

FDVA
FONDS POUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA VIE ASSOCIATIVE

Fondation de France

BANQUE des TERRITOIRES

Pour en savoir plus :

ressources-noura.org

jm.delaunay@reseauf3e.org

Le Mouvement Associatif

F3E

La Fonda
fabrique associati



Les apprentissages du programme NOURA

L'utilité sociale associative peut être appréhendée par une approche commune

L'expérimentation de l'outil d'auto-évaluation NOURA a permis de constater que des associations très diverses peuvent se reconnaître dans une approche évaluative commune et analyser leur action à travers des thématiques d'utilité sociale transversales.

→ Cette approche ne doit cependant pas devenir normative et doit valoriser les spécificités de chaque association.

De nombreuses associations sont isolées face aux enjeux d'analyse de leurs pratiques organisationnelles

L'outil NOURA est loin de répondre à l'ensemble des besoins des associations en matière d'évaluation et d'analyse de leur action. Il manque bien souvent un accompagnement pour aider les associations à analyser leurs pratiques.

→ L'accompagnement à l'analyse de l'action gagnerait à être développé et élargi.

La valorisation de l'utilité sociale associative et la diffusion des outils et approches d'évaluation adaptées supposent une dynamique collective

C'est la force du Mouvement associatif, de ses membres et de ses partenaires qui a permis à l'expérimentation NOURA d'aboutir, sur un sujet technique qui peine à mobiliser largement.

→ Cette dynamique collective doit perdurer au-delà du programme pour atteindre les objectifs de diffusion et d'appropriation large.



Projections sur 2027-2029

Pérennisation d'un espace d'échange sur l'évaluation associative

Cet espace rassemblera les structures clés sur le sujet de l'évaluation des actions associatives et les associations intéressées, avec pour objectif de continuer à échanger sur les enjeux de l'évaluation, de construire des visions partagées en faveur d'une vision exigeante et qualitative des démarches d'évaluation et d'analyse de l'action, et de faciliter la diffusion des outils et démarches.

Développement de l'offre d'accompagnement des associations sur l'évaluation

- Pour les petites et moyennes associations : outillage et formation des structures d'accompagnement Guid'asso, animation de communautés de pratiques.
- Pour les réseaux et les plus grandes associations : accompagnements sur mesure par le Réseau F3E ou la Fonda, formations professionnelles, adhésion possible au Réseau F3E pour les structures qui souhaitent approfondir ces sujets.

Valorisation de l'utilité sociale associative et des démarches d'évaluation

- Diffusion et valorisation des outils et démarches d'évaluation, dont l'outil d'auto-évaluation de l'utilité sociale et les fiches pratiques NOURA, par le biais de publications régulières et de partenariats de diffusion.
- Analyse des usages de l'outil d'auto-évaluation Noura, construction de partenariats et d'actions de valorisation de l'utilité sociale associative.

Contribution à des travaux de recherche

Les évaluations associatives, notamment via l'outil NOURA, feront l'objet d'études dans le cadre de partenariats de recherche associant notamment des membres du conseil scientifique NOURA.