

Compte rendu Atelier : accompagnement des petites associations

NOURA 23 sept 26

Quels sont les besoins d'accompagnement des petites associations en matière d'évaluation ?

➔ Les personnes qui demandent un accompagnement sur l'évaluation

Beaucoup d'associations ont du mal à choisir leurs indicateurs et ont l'impression de se plier à des indicateurs imposés. Il existe parfois un carcan imposé par les financeurs qui laisse peu de place à une méthode d'évaluation différente.

Il est parfois difficile d'identifier les compétences nécessaires à l'évaluation, et d'avoir du temps et que ce temps soit reconnu.

Parmi les jeunes générations, certains ont une culture de l'évaluation et peuvent être en attente d'outils « clés en main ». Ex : Assos émergentes nouvellement créées, personnes qui reprennent une asso

Une vraie demande également des acteurs de l'accompagnement : enjeu d'accompagner notamment les fédérations départementales

➔ Les personnes qui ne demandent pas

La démarche d'évaluation doit s'approprier, elle ne pas être imposée mais on peut montrer son utilité pour réinterroger l'action d'une asso, inviter les assos à s'interroger sur ce à quoi elles servent, travailler sur leur projet associatif et la question de l'évaluation viendra ensuite.

Ex : assos avec des vieux dirigeants qui n'ont pas l'habitude d'évaluer ni même de questionner leur action.

L'évaluation peut aider à passer le flambeau d'une asso, donner du sens à ce qu'on fait et attirer de nouveaux bénévoles.

Il faut sortir de la crainte de l'évaluation.

Souvent aussi l'évaluation n'est pas prioritaire pour les structures qui mettent leur énergie dans les problème du quotidien, les demandes de subventions...

➔ Comment faire pour accompagner les associations ?

Donner envie, leur montrer ce que ça apporte, mieux présenter leur projet.

Des outils d'évaluation peuvent aider une asso à présenter son action au-delà des activités, les aider à trouver les mots pour parler de leur utilité sociale notamment à leurs financeurs.

Noura peut être une réponse aux assos qui peuvent faire la démarche par elle-même : enjeu de faire connaître l'outil

Les Maisons des Associations peuvent jouer un rôle auprès de petites assos dans le cadre de démarches individuelles ou collectives.

Intérêt de travailler en cohorte : accompagner plusieurs associations d'un territoire par exemple, permettre aux asso de se rencontrer et échanger sur ce sujet. Ateliers croisés, démarche collective.

Animer la réflexion, proposer des espaces d'échange, valoriser les bénévoles qui s'engagent dans cette démarche

L'autonomie des assos dépend du degré d'acculturation aux enjeux de l'évaluation.

Les structures d'accompagnement peuvent aussi jouer un rôle de médiation entre associations et pouvoirs publics.

Il y a un enjeu de développement de compétences d'accompagnement sur l'évaluation. Acquérir des outils pour s'autoévaluer et transmettre, notamment au sein des têtes de réseau et des fédérations.

Au sein des réseaux, plusieurs approches : les personnes qui sont déjà techniciennes peuvent s'emparer rapidement de l'outil. Les autres, dans la gouvernance notamment, ont besoin d'une sensibilisation à l'intérêt de l'outil. La diffusion d'exemples est un levier fort.

Il faut se former à l'outil en 2 temps : les accompagnateurs puis les assos. L'outil demande aussi des savoir-faire d'animation.

Enjeu d'identifier la personne au sein de la structure qui soit cheffe de file sur cette démarche

Commencer par l'auto-évaluation avant d'aller vers de évaluations externes.

Au-delà de l'évaluation, l'enjeu est de développer une culture de l'observation et de la connaissance, pour porter des plaidoyers solides et nourrir de ce qui se passe sur « le terrain ».

On pourrait également auto-évaluer l'utilité sociale de l'accompagnement à la vie associative, en s'appuyant sur la démarche Musa du RNMA, et en l'appliquant à Guid'asso.

Autre enjeu, la transmission des données au sein d'un réseau, et leur agrégation à l'échelle d'un territoire.